



# Výroční zpráva 2025

Iniciativa Elkonin, z.ú.

## Pokračujeme v růstu a prohlubování naší práce...

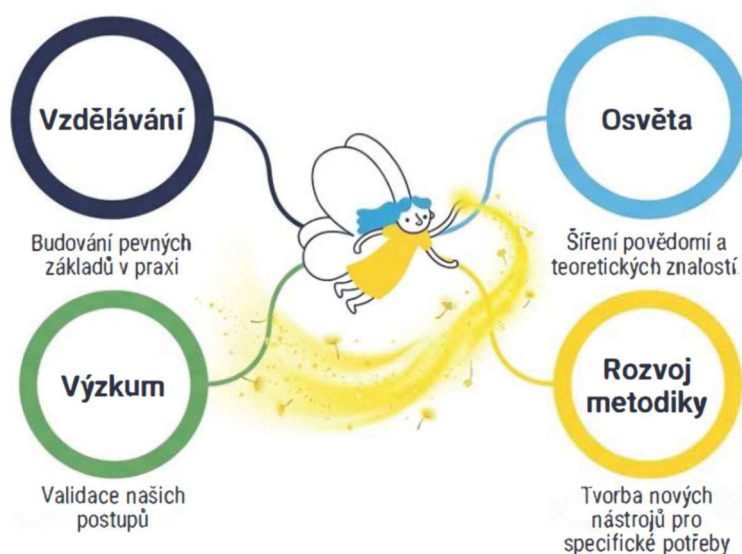
Další rok fungování naší Iniciativy se nesl ve znamení stability, systematického rozvoje a prohlubování toho, co se v předchozích letech osvědčilo. Zatímco v minulosti jsme popisovali naši cestu od prvních kroků k vybudování pevně ukotvené organizace, letošní rok pro nás představuje období konsolidace a záměrného rozvoje klíčových oblastí.

Naše činnost dlouhodobě vychází z více než pětadvacetileté tradice rozvoje Elkoninovy metody v českém a slovenském prostředí, na kterou navazujeme jak v praktické, tak ve výzkumné rovině. Právě vědecké ukotvení a další rozvoj metodiky se v uplynulém roce stali našimi hlavními tématy.

Vedle toho jsme pokračovali v systematickém vzdělávání pedagogů a odborníků z praxe. Proškolili jsme další stovky účastníků, čímž dále rozšiřujeme dopad naší práce přímo do škol a dalších vzdělávacích prostředí. Náš tým zůstává stabilní a nadále staví na propojení odbornosti, zkušenosti a sdílené vize kvalitního vzdělávání.

Důležitým milníkem uplynulého roku bylo také dokončení další metodiky, která rozšiřuje naše nástroje podpory v oblasti rozvoje čtení a psaní. Její podrobnější představení najdete na následujících stránkách této zprávy.

Aktuálně se vědomě opíráme o to, co se v praxi osvědčilo, a soustředíme se na kvalitu, kontinuitu a dlouhodobý dopad naší činnosti. Namísto zásadních změn tak rozvíjíme stabilní rámec, který nám umožňuje efektivně naplňovat naše cíle. Na následujících stránkách shrneme klíčové aktivity, projekty a výsledky uplynulého roku.



## Pilíř I. – Vzdělávací aktivity



Vzdělávání odborné veřejnosti zůstává jedním z hlavních pilířů naší činnosti, který i v uplynulém roce stabilně rostl a zároveň si udržel vysokou kvalitu i kontinuitu.

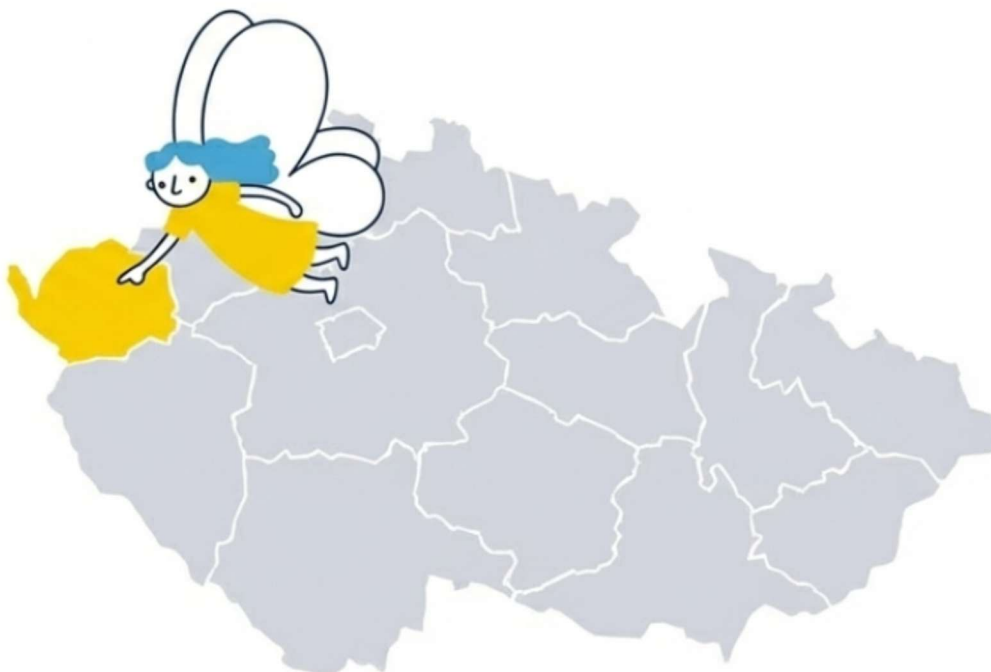
V průběhu roku jsme zrealizovali téměř tři desítky vzdělávacích aktivit, rozdělených mezi základní kurzy a navazující formy podpory včetně specializovaných seminářů a webinářů. Naším cílem je dlouhodobě vytvářet ucelený systém vzdělávání, který umožňuje nejen první seznámení s metodou, ale i hlubší porozumění a její kvalitní implementaci do praxe.

Základními kurzy prošlo více než 500 pedagogických pracovníků, kteří získali pevné základy pro práci s Elkoninovou metodou a její využití v každodenní praxi. Na tyto kurzy navázaly další dvě stovky účastníků v rámci doplňujících vzdělávacích aktivit a webinářů. Velký zájem jsme zaznamenali zejména o online formáty, které umožňují sdílení zkušeností a další rozvoj odbornosti napříč regiony.

Zvláštní pozornost jsme věnovali Karlovarskému kraji, kde dlouhodobě evidujeme slabší úroveň čtenářské gramotnosti dětí. Podařilo se zrealizovat školení přímo v Karlovarském kraji. Šlo o účelovou investici do kvality vzdělávání, bez očekávání finanční návratnosti, a tuto aktivitu vnímáme jako zásadní krok v naplňování našeho poslání. Velmi nás těší, že jsme mohli tento region podpořit a přímo přispět k rozvoji kompetencí pedagogů i dětí.

Na tuto zkušenost chceme navázat i v dalších letech. Od roku 2026 plánujeme systematicky rozšiřovat naši podporu směrem k menším regionům a obcím, kde je dostupnost odborného vzdělávání často omezená. Kurzy budeme nabízet za zvýhodněných podmínek jako součást naší hlavní neziskové činnosti, a to zejména tam, kde po nich bude ze strany škol a zřizovatelů poptávka.

Naše vzdělávací nabídka tak zůstává stabilní, ale zároveň se stále více zaměřuje na skutečný dopad – nejen na jednotlivé pedagogy, ale i na celé regiony. Nedílnou součástí podpory jsou i individuální konzultace, sdílení zkušeností a průběžná metodická opora.



## Pilíř II. – Informační a osvětová činnost

Rozvoj povědomí o Elkoninově metodě a podpora jejího šíření mezi pedagogy, rodiči i studenty zůstávají důležitou součástí našeho poslání. V uplynulém roce jsme naši informační a osvětovou činnost výrazně rozšířili a systematizovali.

V roce 2025 jsme realizovali **14 osvětových přednášek** pro pedagogy, rodiče i studenty. Akce se konaly v různých regionech – od menších měst po velká centra – a zahrnovaly workshopy, přednášky pro školky a školy i veřejné prezentace. Celkem se jich účastnily na tři stovky pedagogů, rodičů a studentů, což umožnilo přímé sdílení znalostí, praktických zkušeností a metodických postupů.

Všechny tyto aktivity byly realizovány neziskově, často z vlastních prostředků organizace, bez očekávání finanční návratnosti. Tím jsme zajistili dostupnost osvětových akcí pro všechny cílové skupiny, a to i v regionech, kde je přístup k odbornému vzdělávání omezený.

Důraz na regionální působnost a dostupnost odborného vzdělávání pro menší obce a školy pro nás zůstává klíčový. Věříme, že systematická osvětová činnost, kombinovaná s přímou podporou pedagogů a rodičů, vede postupně k širšímu využití Elkoninovy metody v praxi a přináší dlouhodobé pozitivní změny v oblasti jazykového a čtenářského rozvoje dětí.

Naší další cílovou skupinou pro šíření informací o Elkoninově metodě je také odborná a akademická veřejnost. V roce 2025 se nám podařilo vystoupit na dvou **odborných konferencích**. Alžběta Zemánková zpracovala data od dětí ohrožených ve vývoji jazykových schopností a prezentovala velmi pozitivní výsledky, které ilustrují, jak naše intervence skutečně podporuje děti s rizikem v této oblasti.



## Pilíř III. – Výzkum

Klíčovým pilířem pro nás zůstává výzkum, ve kterém propojujeme akademickou půdu s praxí a zároveň přinášíme konkrétní důkazy o účinnosti naší práce. V roce 2025 jsme této oblasti věnovali nejvíce energie i prostředků, a výsledky ukazují, že naše úsilí má smysl a přínos pro děti i pedagogy.

Nejvýznamnějším krokem bylo dokončení výzkumu efektivity naší intervence ve spolupráci s Fakultou humanitních studií, Filozofickou fakultou a Pedagogickou fakultou Univerzity Karlovy. Dokončili jsme sběr a analýzu dat, která porovnávají děti s rizikem v jazykovém vývoji a děti typicky se vyvíjející. Sledujeme zejména, jak se u dětí s rizikem daří vyrovnat jejich deficity ve fonematickém uvědomování prostřednictvím tréninku dle Elkonina. Výsledky jsou velmi pozitivní a brzy budou publikovány v zahraničním impaktovaném časopise. Tímto chceme vyjádřit poděkování všem, kteří se na projektu podíleli, zejména Kláře Matiasovitové, Alžbětě Zemánkové a studentům, kteří se aktivně zapojili do sběru dat.

Současně jsme posílili teoretickou dimenzi naší práce. Marína Mikulajová a Miroslava Nováková Schöffelová připravily přehledovou studii o vývoji Jednoduchého modelu čtení, která úzce souvisí s principy naší intervence. Studie představuje ucelený teoretický rámec, na kterém stavíme naše metody, a šíří povědomí o vědeckých základech podpory jazykového rozvoje dětí. V roce 2026 bude tato studie zveřejněna v impaktovaném časopise *Československá psychologie*.



## Pilíř IV. – Rozvoj metodiky

Rok 2025 byl rovněž přelomový v oblasti rozvoje metodiky. Po několika letech intenzivní práce, pilotního ověřování a spolupráce s odborníky se podařilo finálně dokončit metodiku „Program rozvoje jazykových schopností podle Elkonina pro děti s odlišným mateřským jazykem“ (OMJ). Výsledky třetího a posledního pilotního kola byly zapracovány do konečné verze metodiky, která je nyní připravena ke grafickému zpracování a v průběhu roku 2026 bude dostupná pro široké využití v praxi.

Nová metodika je komplexnější než předchozí verze – kromě tréninku fonemického uvědomování zahrnuje i cílenou podporu dalších jazykových rovin u dětí s OMJ, a tím rozšiřuje možnosti prevence a stimulace jazykového rozvoje. V rámci posledního kola pilotu se do programu zapojily i děti s OMJ, které tak získaly bezplatnou podporu, a pedagogové mohli přímo sledovat účinnost metody v různorodém kontextu.

Při finalizaci metodiky jsme spolupracovali s odbornými partnery. **META, o.p.s.** bude metodiku recenzovat a **Centrum ROZUM v.o.s.** se postará o její vydání a distribuci. První odborné kurzy k nové metodice plánujeme zahájit v roce 2026, a očekáváme, že nabídnou pedagogům konkrétní nástroje pro efektivní práci s dětmi, včetně těch z ohrožených skupin a menších regionů.

Tímto uzavíráme další fázi systematického propojení výzkumu, praxe a metodického rozvoje. Výsledky roku 2025 potvrzují, že investice do výzkumu a metodiky má reálný dopad – naše práce smysluplně podporuje rozvoj jazykových schopností dětí a zároveň poskytuje pedagogům ověřené nástroje pro každodenní praxi.



Metodika je předána ke grafickým úpravám a v roce 2026 bude oficiálně vydána. Plánujeme také spuštění specializovaných vzdělávacích kurzů.

## Spolupráce

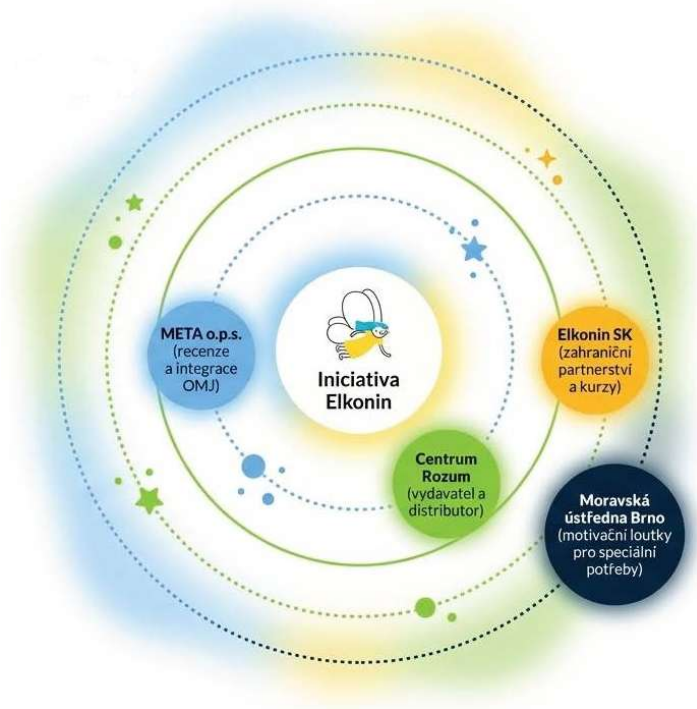
V roce 2025 jsme pokračovali v intenzivní spolupráci s klíčovými partnery, kteří s námi sdílejí vizi rozvoje Elkoninovy metody a podporují její implementaci v praxi.

Pokračuje naše dlouhodobá spolupráce s **Iniciativou Elkonin SK**, v rámci které se odstartovaly regionální kurzy pro pedagogy k metodice *Výlet do Krajiny slov a hlásek*. Společně ladíme obsah kurzů, výukové materiály i metodický rámec, aby bylo vzdělávání co nejefektivnější a dostupné i pro pedagogy v menších regionech na Slovensku.

Dále jsme navázali spolupráci s **META, o.p.s.**, která bude recenzentem nové metodiky pro děti s odlišným mateřským jazykem.

Pokračuje naše dlouhodobá spolupráce s **Centrem ROZUM v.o.s.**, jež se nyní nově zapojí do vydání a distribuce metodiky pro děti s OMJ. A taktéž pokračuje spolupráce s **Moravskou ústřednou Brno**, která bude opět vytvářet motivační loutky k nové metodice. Díky této koordinaci bude metodika kompletně připravena k širokému využití v roce 2026, včetně podpory pedagogů a dětí z ohrožených skupin.

Podarilo se navázat i drobnou spolupráci s **Centrem podpory vzdělávání Kutnohorsko**, v jejímž rámci poskytujeme metodickou podporu při realizaci projektu Rom Romeha. Podpora je zaměřena na aktivitu „Elkonin do školek“, která je realizována v přípravných třídách s dětmi s OMJ a z nepodněného prostředí ve spolupráci s pedagogy, odborníky i rodiči. Spolupráce bude pokračovat i v roce 2026.



## Finanční přehled

### Výkaz souhrnných příjmů (zisky a ztráty)

- Výnosy: 1 837 tis. Kč
- Náklady: 1 875 tis. Kč

V roce 2025 jsme pokračovali v hospodaření, které reflektuje poslání naší organizace – podporovat rozvoj vzdělávacích, metodických a výzkumných aktivit, především tam, kde je jejich pozitivní dopad nejvíce potřebný.

Celkové příjmy byly v letošním roce přibližně na úrovni vyrovnaného hospodaření, resp. výdaje mírně převyšovaly příjmy. Díky pozitivní bilanci v minulé roce bylo i tak možné pokrýt veškeré náklady spojené s realizací vzdělávacích kurzů, osvětových akcí, pilotováním metodiky a výzkumnými projekty. Hlavním zdrojem financí byly příjmy z účastnických poplatků, žádné granty ani dotace nebyly čerpány.

Nejvýznamnější výdaje představovaly mzdy zaměstnanců s odvody, náklady spojené s pořádáním kurzů (pronájem prostor, vybavení, cestovné, provozní režie) a náklady na realizaci neziskových aktivit – zejména rozvoj metodiky, práci s dětmi s odlišným mateřským jazykem, osvětovou činnost a sběr a analýzu dat ve výzkumných projektech.

Celkově lze říci, že hospodaření bylo **vyrovnané**, což odpovídá principům neziskového financování – veškeré prostředky byly využity pro naplňování poslání organizace a podporu aktivit s přímým dopadem na děti, pedagogy a regiony.

Do roku 2026 vstupujeme s cílem udržet stabilní provoz, financovat činnost příjmy z kurzů a investovat do rozvoje metodiky, vzdělávání a podpory regionů. Tento přístup nám umožňuje být soběstačnými a zachovat nezávislost na externích dotacích či grantech.

## Poděkování

Rádi bychom poděkovali všem, kteří se podílejí na naší činnosti a rozvoji projektu.

Velké díky patří Daniele Olejníkové za citlivé a originální ilustrace a Jáchymovi Šerých za grafické zpracování nové metodiky.

Poděkování patří také Sboru dobrovolných hasičů Horní Měcholupy za dlouhodobé poskytování zázemí pro kurzy a Centru ROZUM v.o.s. za spolupráci při distribuci metodik. Děkujeme také Radkovi Fundovi za pečlivé vedení účetnictví.

Velmi si vážíme všech našich zaměstnankyň, které svou práci dělají s mimořádným nasazením a srdcem.

# Děkujeme!



## Kontakty

Miroslava Nováková Schöffelová

Ředitelka Iniciativy Elkonin, z.ú.

Telefon: 776 845 004

E-mail: [schoffelova@gmail.com](mailto:schoffelova@gmail.com)

Informace o společnosti

Radka Smíšková

Administrativní a organizační podpora

Telefon: 606 225 766

E-mail: [kurz.elkonin@gmail.com](mailto:kurz.elkonin@gmail.com)

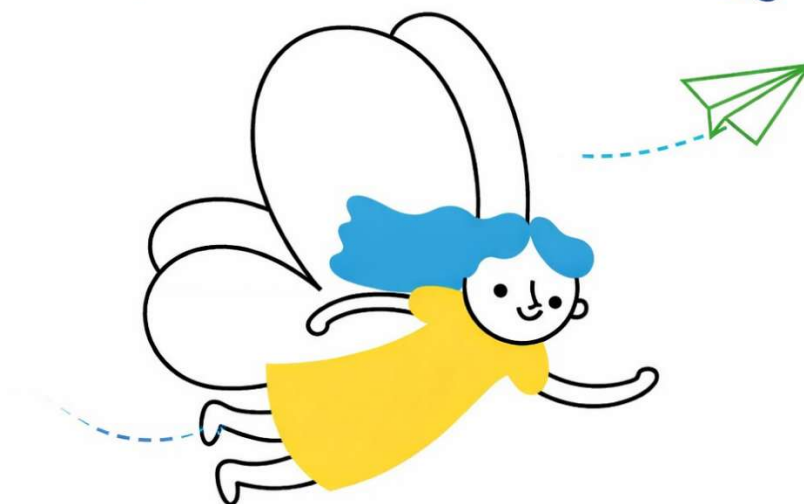
Iniciativa Elkonin, z.ú.

Na Návsi 525/6A, 111 01 Praha 10

IČO: 19372477

Web: [www.elkonin.cz](http://www.elkonin.cz)

**Pokračujeme i v roce 2026**



Vypracovala Miroslava Nováková Schöffelová

Ředitelka Iniciativy Elkonin, z.ú.